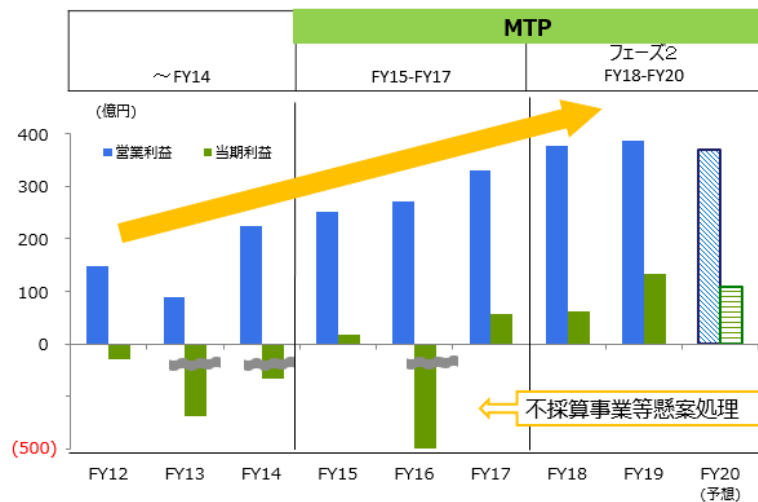


当社からお伝えしたい主要なポイント

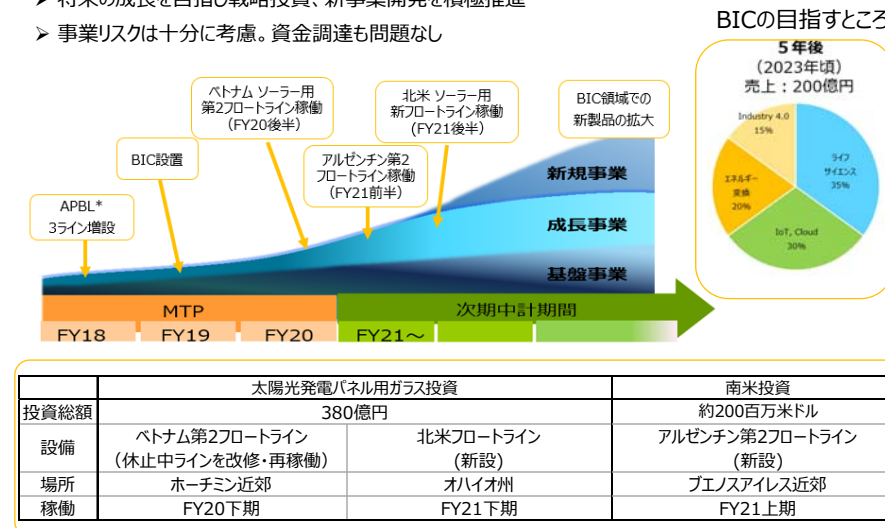
中期経営計画(MTP)開始後の収益性の改善

- FY19まで営業利益6年連続増益を達成。当期利益も安定的に黒字化
- 今期(FY20) Q1も計画に沿った順調な滑り出し



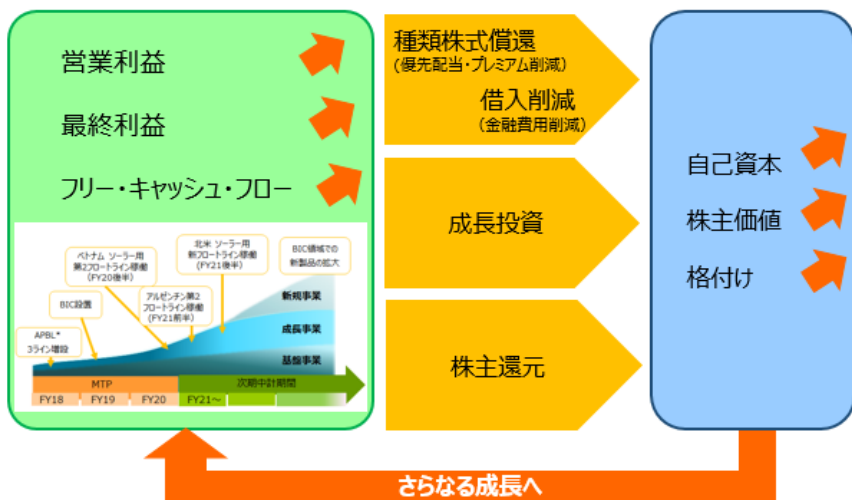
Shift to VA + Growth – 成長への種まき

- 将来の成長を目指し戦略投資、新事業開発を積極推進
- 事業リスクは十分に考慮。資金調達も問題なし



Shift to VA+Growth – 財務サステナビリティへ

- 今後も財務健全化の方針は不変。成長投資後は早期回収により挽回予定
- 財務バランスを考慮しながら、安定配当・種類株早期償還の方針を継続



来期からの再上昇に向けて

- Shift to VA+Growthの方針に基づき「事業構造の変革」をやり抜く

成長ステージごとの取組み	取組み内容
基盤事業	事業収益力の強化 <ul style="list-style-type: none"> ➢ VA化をさらに加速、目標の50%へ ➢ 従来の生産性改善に加え、コスト構造を改善 ➢ 低採算事業の改善加速 (事業構造の見直し・選択と集中)
成長事業	成長機会開発 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 戦略投資案件の確実な立上げ ➢ 成長加速に向けたマーケティング機能の強化 ➢ R&D体制の拡充 ➢ 新製品の上市、拡販
新規事業	新規事業育成 <ul style="list-style-type: none"> ➢ ビジネス・イノベーション・センター (BIC) を増強し、実行フェーズに移行

- 資本市場での評価の改善を目指す

	FY20
EPS	94 予想
BPS	844 Q1実績
PER	6.6
PBR	0.7
株価	620 (9/3終値)