NSG
GROUP

第154期定時株主総会
日本板硝子株式会社

株主様へのお願い

新型コロナウイルス感染防止の観点から、場内ではマスクを常時ご着用下さい。
携帯電話は電源を切るか、マナーモードにしていただきご使用はお控え下さい。
カメラやビデオ、各種機器の会場内でのご使用、撮影、録画、録音等につきましてお断りしております。
何卒ご協力の程、よろしくお願い申し上げます。

第154期定時株主総会
日本板硝子株式会社

監査報告

報告事項

1. 事業報告
2. 連結計算書類
3. 計算書類

事業の経過及びその成果

事業の経過及びその成果

当期において、主要地域での事業環境悪化に加え、新型コロナウイルス感染症の影響を受ける

- 自動車用ガラス事業では、主要顧客である自動車メーカーが欧米の工場を中心に一時的に生産を中止。
- 建築用ガラス事業では、欧州や南米などにおいて外出制限の影響を受け、建設活動が年度末にかけて大きく縮小。一方、太陽電池パネル用ガラスの需要は堅調に推移。
- 高機能ガラス事業では、新型コロナウイルス感染拡大による悪化の影響を受けたが、年度末にかけてある程度安定した状態に戻る。
- 個別開示項目費用として、240億円を計上。（自動車用ガラス事業の欧州及びその他の地域ののれん及び無形資産の減損損失117億円を含む）

事業の経過及びその成果

当期において、主要地域での事業環境悪化に加え、新型コロナウイルス感染症の影響を受ける

売上高

当期の業績

5,561億78百万円　前期比　9.2%減

営業利益

当期の業績

211億77百万円　前期比　42.5%減

親会社の所有者に帰属する当期利益（△は損失）

当期の業績

△189億25百万円　前期比　—

（注）上記の営業利益については、個別開示項目前ベースの営業利益を記載しています。

NSGグループの対処すべき課題

新型コロナウイルス感染拡大に伴う課題とその対処

以下の**緊急対策**を実施中

- **「従業員と家族の安全対策」**を徹底
- **「資金対策」**として、
  - 2020年3月期末時点の現預金残436億円、未使用融資枠残655億円に加えて、追加の流動性資金の調達
  - 一部の最重要プロジェクトを除く新規設備投資の凍結
  - 役員報酬の自主返上を含めた、可能な限りの経費支出の削減と公的補助金の利用
- 顧客の需要動向を踏まえたフレキシブルな**「生産対応」**を実施

財務基盤の強化

安定的な財務基盤の回復は当社の喫緊の課題と認識

2020年３月期において悪化した自己資本の早期回復に向けて様々な施策を実施

- **事業収益力の回復・強化**
  - ➢収益力のある事業の強化
  - ➢低採算事業の抜本的コスト構造の変革
  - ➢新規事業の育成加速(ビジネス・イノベーション・センターを含む研究開発活動の強化)

  ⇒これらを通して、事業収益力とキャッシュ・フローの創出を図る
- **有利子負債の削減**
  - ➢投資の抑制
  - ➢ノンコア事業・資産の売却

新中期経営計画と長期的方向性

- 2021年３月期通期の業績予想及び2021年３月期から開始する新中期経営計画については、新型コロナウイルス感染拡大の短期的かつ中期的な影響が見通せる段階で改めて公表する予定
- 当社グループが目指すべき方向は不変

先進の発想で世の中に変化を起こすイノベーションカンパニーへ

- 安定的な財務基盤の確立
- 安定的に会社を支え続ける基盤事業の確立
  (戦略投資の成果、VA化推進継続、低採算事業の改善)
- BICを中心としたグループの成長を牽引する新規事業の育成
- 収益性・資本効率と成長性を軸とした事業ポートフォリオ転換
- リーンでアジャイルな組織・文化の醸成

新中期経営計画と長期的方向性

当社グループが強みを持ち、「コロナウイルス後の社会」においても必要とされる、注目すべき領域

- **環境への貢献**　太陽電池パネル用ガラス、ZEB/ZEH等の省エネルギーガラスなど
- **健康への貢献**　PCR検査機PicoGene®や抗菌ガラスなど
- **テレワークなど通信需要拡大への貢献**　光通信デバイスなど

経営指針 - Our Vision

招集ご通知17ページから49ページ

- その他の当社グループの現況に関する事項
- 株式に関する事項
- 剰余金の配当等の決定に関する方針
- 新株予約権等に関する事項
- 役員に関する事項
- 会計監査人の状況
- コーポレートガバナンスの状況

第154期定時株主総会
日本板硝子株式会社

決議事項

議案　取締役9名選任の件

招集ご通知　5ページから 14ページ

議案　取締役9名選任の件

森　重樹

ｸﾚﾒﾝｽ・ﾐﾗｰ
（Clemens Miller）

諸岡　賢一

山﨑　敏邦
（社外取締役候補者）

木本　泰行
（社外取締役候補者）

ﾖｰｸ・ﾗｳﾊﾟｯﾊ・ｽﾐﾔ
（Jörg Raupach Sumiya）
（社外取締役候補者）

石野　博
（社外取締役候補者）

皆川　邦仁
（社外取締役候補者）

黒井　義博
（社外取締役候補者）

質疑応答

ご質問の際は、

・マスクご着用のまま

・お手許の受付票番号、お名前をおっしゃって

ご質問くださいますようお願いいたします。

ご質問終了後は、お席にお戻り下さい。

議案　取締役9名選任の件

森　重樹

ｸﾚﾒﾝｽ・ﾐﾗｰ
（Clemens Miller）

諸岡　賢一

山﨑　敏邦
（社外取締役候補者）

木本　泰行
（社外取締役候補者）

ﾖｰｸ・ﾗｳﾊﾟｯﾊ・ｽﾐﾔ
（Jörg Raupach Sumiya）
（社外取締役候補者）

石野　博
（社外取締役候補者）

皆川　邦仁
（社外取締役候補者）

黒井　義博
（社外取締役候補者）

第154期定時株主総会
日本板硝子株式会社

NSG
GROUP